



Euroopan unionin
osarahoittama



TURKU

TURKU AMK



Tiedepuiston kiertotalouden innovaatioekosysteemin operaattorimalliehdotus

Eli miten koordinoida Tiedepuiston
kiertotalouden innovaatioekosysteemiä

31.8.2026

Circular Tiedepuisto –hankkeen lopputuotos





Sisälllys

01 Tausta ja tavoitteet

02 Operaattorin päätehtävät

03 Jatkokehityksen keskeiset valinnat





01 Tausta ja tavoitteet



Tiedepuiston vision mukaan alueesta kehitetään kestävän kaupungin ja kaupunkielämän esimerkkialue.



- Tiedepuiston kiertotaloustyötä on fasilitoitu Turun kaupungin ja Turun amk:n yhteisellä [Circular Tiedepuisto –hankkeella](#) (2024-2026), jonka tavoitteena on ollut
 - Edistää Tiedepuiston toimimista kaupunginosatasoisena **kokeilualustana** uusille vähähiilisyyttä ja kiertotaloutta tukeville ratkaisuille ja kokeiluille.
 - Kehittää Tiedepuistoa **verkostomaisten toimintamallien ja kumppanuuksien** avulla kohti kiertotalouden mukaisen, kestävän elämäntavan, oppimisen ja liiketoiminnan esimerkkialuetta.
 - **Toteuttaa** käytännön Triple Helix –mallilla teemaa edistäviä operatiivisen tason hankkeita, projekteja ja kilpailuja
- Toimintaa raamittaa vuonna 2026 päivitetty Tiedepuiston kiertotalouden tiekartta



Termistö

Tiedepuiston kokeilualusta = Tiedepuistosta etsitään soveltuvia kokeilupaikkoja ja/tai kumppaneita vähähiilisten ja kiertotaloutta edistävien ratkaisujen kokeiluun ja yhteiskehittämiseen

Kokeilualustamalli = Toimintamalli, joka kuvaa miten kehittämis- ja kokeiluideoita tunnistetaan, arvioidaan, valmistellaan ja kytketään osaksi Tiedepuiston kehittämistä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Malli määrittelee kokeilualustan tarkoituksen, toimijaroolit ja kokeilujen etenemisprosessin.

Yhteistoimintaverkosto = **Kiertotalousfoorumi** = Kaupungin, yritysten ja korkeakoulujen edustajista muodostuva asiantuntijajoukko, joka haluaa edistää teemaan liittyviä kokeiluja ja yhteiskehittämishankkeita.

Kiertotalouden innovaatioekosysteemi = Kokeilualusta + Kiertotalousfoorumi

Operaattori = henkilö/taho, joka koordinoi yhteistyötä Tiedepuiston kiertotalouden innovaatioekosysteemissä

Operaattorimalli = ehdotus siitä, miten Tiedepuiston kiertotalouden innovaatioekosysteemin koordinointi, tehtävät, vastuut ja resurssit voitaisiin järjestää

Kiertotalousfoorumin jäsenten mukaan (innovaatioekosysteemin) toiminnan tulisi keskittyä ensisijaisesti **konkreettisten kokeilujen ja kehittämisideoiden integrointiin fyysiseen ympäristöön.**



Circular Tiedepuisto -hankkeessa pilotoidut toimintatavat operaattorimalliehdotuksen pohjana

- Kiertotalousfoorumi: verkostoitumista ja ajankohtaista tietoa, läsnätilaisuus 1krt/v
- 5 hybridimallilla toteutettua, yhteiskehittämiseen keskittynyttä teemaryhmää, tapaamiset kukin noin 2-5 krt/v
 - Kiertotaloudenmukainen rakentaminen teemaryhmässä lisäksi oma teams-kanava
- Tiedepuiston kiertotalouskahvit (teams): inspiraatiota ja esimerkkejä kehitystyön tueksi, 2-4 krt/v
- Kokeilu- ja kehitysideoita edistetty case-by-case –tyyppisesti. Kokeiluihin ei ole ollut käytettävissä hankkeen puolelta budjettia (pl. hankehenkiökunnan työaika), vaan osalliset ovat itse rahoittaneet kokeiluista aiheutuneet kustannukset.
- Näistä kokemuksista ja tunnistetuista kehittämistarpeista on muodostettu tässä aineistossa esitetty operaattorimalliehdotus.





02 Operaattorin päätehtävät

Mallin käyttöönotosta, operaattorin vastuutahosta, resursoinnista ja toiminnan laajuudesta ei ole tehty päätöstä. Kuvatut panostustasot ovat hankkeen kokemuksiin perustuvia vaihtoehtoja jatkovalmistelun tueksi.



Operaattori koordinoi innovaatioekosysteemin toimintaa, mutta panostustaso voi vaihdella



Tässä osiossa on kuvattu operaattorin päätehtävät jaoteltuna kolmeen erilaiseen panostustasoon Circular Tiedepuisto –hankkeen jälkeen (resurssiarviot ovat hankkeen kokemuksiin perustuvia suuntia antavia arvioita. Lopullinen resurssitarve riippuu tehtävien laajuudesta, toteutustavasta ja yhteistyökumppanien panoksesta.)

- **Minimitason** –panostuksella kuvataan minimitasoa. Tällöin operaattori toimii pääasiallisesti viestijänä, ensikontaktina/yhteyshenkilönä ja asioiden eteenpäin delegoijana, mutta ei pidä sisällään aktiivista työaikaa yhteiskehittämiseen. **Panostus n. 0.1-0.15 htv.**
- **Keskitason** panostuksella kuvataan tasoa, jossa operaattoritoimintaa toteutetaan osana muita työtehtäviä, Circular Tiedepuisto –hankkeessa luotuja toimintamalleja pyritään riisutusti ja priorisoidusti ylläpitämään resurssien sallimissa rajoissa. **Panostus n. 0.4-0.5 htv + lisäksi noin 10 000 – 15 000€ kokeiluihin tai niiden tukemiseen tarkoitettu budjetti.**
- **lhannetaso** kuvaa toiminnan jatkumista esimerkiksi jatkohankkeen rahoituksen turvin, jolloin pystytään jatkamaan priorisoituja toimenpiteitä Circular Tiedepuisto –hankkeen oppien mukaisesti sekä viemään toimintaa eteenpäin myös uusin työkaluin. **Panostus n. 1 htv + lisäksi noin 50 000€ kokeiluihin tai niiden tukemiseen tarkoitettu budjetti** (Lisäksi mahdollinen hankekumppaneiden panostus. Kehittäminen on laadukkaampaa kun useamman ihmisen asiantuntemus käytössä)



Tehtävä 1: Johtaa Tiedepuiston kiertotalous- foorumia

Operaattori varmistaa riittävän viestinnän alueen kiertotalouden edistymisestä, hankkeiden aikataulusta ja kehittämismahdollisuuksista. Operaattori huolehtii verkostoitumisesta.

- Minimitaso: Operaattori jalkautuu viestimään pääsääntöisesti muiden verkostojen järjestämiin tilaisuuksiin 1-2 krt vuodessa (mm. Business Turun verkostot, Kärkipuhetta-tilaisuudet jne.).
- Keskitaso: Operaattori järjestää 1-3 kpl/v strukturoidumpaa tilaisuutta, joissa keskitytään vaihdellen verkostoitumiseen ja teemoittaiseen yhteiskehittämiseen/keskusteluun.
- Ihanne: Vuosittainen kiertotalousfoorumi-tilaisuus + useampia teemaryhmätapaamista vuosittain (teemat osin sulautuneet)



Tehtävä 2: Edistää Tiedepuiston toimimista kokeilualustana

Operaattori toimii yhdyshenkilönä, vastaanottaa verkoston kehittämis- ja kokeiluideoita, arvioi niiden yhteyttä Tiedepuiston tavoitteisiin sekä tukee potentiaalisiksi tunnistettujen ideoiden etenemistä esimerkiksi tunnistamalla mahdollisia kokeilupaikkoja ja yhdistämällä keskeisiä toimijoita.



- .
- Minimitaso: Operaattori ohjaa verkostolta saamansa ideat eteenpäin selvittämilleen avainhenkilölle ja ohjaa lisätiedon äärelle.
- Keskitaso: Operaattori on aktiivisemmin mukana fasilitoimassa kokeiluja ja kehittämisideoita eteenpäin sekä varmistamassa niiden dokumentointia ja oppien jakoa.
- Ihanne: Operaattori proaktiivisesti käy vuoropuhelua verkoston kanssa ja etsii haasteita ratkottavaksi, järjestää innovaatiohaasteita ja organisoii kokeilupalveluhankintoja.



Tehtävä 3: Toimia teeman asiantuntijana ja ylläpitää vuoropuhelua

Operaattori seuraa kiertotalouden ja innovaatiotoiminnan kehitystyötä sekä pyrkii lisäämään sekä verkoston että kaupunkiorganisaation ymmärrystä teeman edistämisen tärkeydestä. Operaattori toimii "advokaattina" ja viestinviejänä verkoston ja kaupunkiorganisaation välillä.

- Minimitaso: Operaattori osallistuu muutamiin keskeisiin alue- ja kansallisen tason teematilaisuuksiin ja välittää tietoa ja oppeja avainhenkilöille.
- Keskitaso: Operaattori seuraa aktiivisesti teemaan liittyvää innovaatio- ja kehitystyötä muualla sekä toimii tarvittaessa asiantuntijatukena niin verkostossa kuin kaupunkiorganisaatiossa.
- Ihanne: Operaattori seuraa myös kv-tason kehitystä ja toimii aktiivisena asiantuntijatukena ja toimijoiden välisenä siltana keskeisten kehittämistarpeiden ympärillä.



Operaattorilta vaadittavat ominaisuudet

- **Mandaatti, mahdollisuus & motivaatio avata uusia kehittämiskokonaisuuksia ja konkretisoida ideoita**
- **Kytkeytyy kokeilualustaan ja tunnistaa potentiaaliset kokeilumahdollisuudet**
- Mahdollisuus luoda suhteita ja yhdistää kohderyhmiä
- Hyvät yhteisömanagerin taidot
- On puolueeton ja ymmärtää verkoston jäsenten mahdollisia ristiriitoja ja synergioita
- Käytössä tehokkaat viestintäkanavat ja pääviestit: Kiertotalousmahdollisuuksilla houkuttelu, oikeantasoinen odotusten hallinta huomioiden





03 Jatkokehityksen keskeiset valinnat





Toiminnan maantieteellinen rajausta: kaupunginosa- vai kaupunkitaso?

- Kaupunginosatasoinen kiertotalouden kehittäminen on mahdollistanut melko syväluotaavan perehtymisen alueen suunnitelmiin ja tuonut keskusteluun tarvittavaa konkretiaa. Toisaalta se on myös rajannut ulos asioita, koska tietyt prosessit eivät ole olleet Tiedepuistossa ajankohtaisia.
- Toiminnan kytkeytyminen konkreettiseen kokeilualustaan (Tiedepuistoon) on ollut lisäarvo, jolla toiminta on erottautunut esimerkiksi Business Turun verkostotoiminnasta.
- Jatkossa on pohdittava, laajentuuko kokeilualustatoiminta koskemaan myös muuta kaupunkia. Riskinä tällöin liian rajaamaton kokonaisuus & vaikeus priorisoida, mutta mahdollisuuksia myös enemmän.





Verkostotoiminnan lajuus ja kohdentaminen

- Halutaanko isompia vai strukturoidumpia tilaisuuksia?
- Mitä enemmän halutaan porukkaa paikalle tilaisuuksiin, sitä ylätasoisempi ohjelman on oltava. Spesifimmät kehittämiskokonaisuudet puolestaan kiinnostavat harvempaa joukkoa, jolloin avainhenkilöiden läsnäolo korostuu.
- Yhteistyö tilaisuuksien järjestämisessä ja muutoinkin kaikessa tekemisessä niin Business Turun, Turun teknologia- ja tiedepuisto Oy:n kuin kaupunkiympäristön palvelualueen kanssa on kriittisen tärkeää.





Toiminnan tavoitetaso ja resursointi

- Päätettävä, toteutetaanko operaattoritoimintaa jatkossa, ja jos toteutetaan, niin millä tasolla (minimi-, keski- vai ihannetaso).
- Päätettävä, kenelle operoinnin vastuu kuuluu ja kuka työtä ohjaa.
- Valinta vaikuttaa siihen, painottuuko toiminta tiedonvälitykseen ja yhteydenottojen ohjaamiseen vai aktiiviseen yhteiskehittämiseen, kokeilujen fasilitointiin ja uusien toimintatapojen käyttöönottoon.

