Lisähankinnan toteutussuunnitelma

Kupittaan kärjen kumppanuushanke

16.9.2026

Sisällys

1 Tiivistelmä 2
2 Toteutussuunnitelman lähtökohdat ja tavoite 3
3 Kupittaan kärjen kumppanuushanke 3
4 Kaava – ja katusuunnitelmatilanne 6
5 Lisähankinta osana Kupittaan kärjen kumppanuushanketta 7
6 Suunnitelman kehittyminen 8
7 Rakennettava alue ja ympäristö 9
8 Tavoitteet 10
9 Vastuullisuus 10
10 Tuotanto 10
11 Hankinnat 12
12 Riskit ja mahdollisuudet 12
13 Kustannukset 13
13.1 Tavoitekustannusarvio 14
13.2 Tilaajan kokonaiskustannusarvio 15
13.3 Muut tilaajan kustannukset ja taloudelliset vaikutukset 15
14 Viestintä ja vuorovaikutus 16
15 Raportointi 17
16 Liitteet 18
17 Kuvat 18
18 Taulukot 18

1 Tiivistelmä

Tässä toteutussuunnitelmassa esitellään Kupittaan kärjen kumppanuushankkeeseen kuuluva lisähankinta, joka esitetään sisällytettäväksi osaksi allianssin infrahanketta laajuusmuutoksena. Suunnitelma on laadittu lisähankinnan kehitysvaiheen aikana, ja siinä kuvataan lisähankinnan lähtökohdat, laajuus, toteutuksen periaatteet, aikataulu ja kustannukset.

Lisähankinta täydentää Kupittaan kärjen ensimmäisen vaiheen toteutusta ja tukee Turun Tiedepuiston vision mukaista aluekehitystä. Se varmistaa osaltaan, että infrahankkeen ja Taito-kampuksen muodostama kokonaisuus voidaan rakentaa vaiheittain toimivaksi, saavutettavaksi ja laadukkaaksi kaupunkiympäristöksi.

Lisähankinnan laajuus käsittää Kupittaan kärjen ensimmäisen vaiheen asemakaava-alueen toteutumisen kannalta tarpeellisia katuja, yleisiä alueita sekä vesihuollon ja muun kunnallistekniikan rakentamista. Kokonaisuuteen sisältyvät muun muassa Helsinginkadun ja Kalevanrampin rakentaminen asemakaavan mukaisiin sijainteihin ja Ilmattarenpuiston toteuttaminen.

Lisähankintaan sisältyy myös väliaikaisia ratkaisuja, joilla turvataan alueen toimivat yhteydet, tonttiliittymät sekä katujen, vesihuollon, kuivatuksen ja pintarakenteiden liittyminen nykyisiin ja myöhemmin toteutuviin alueisiin. Ratkaisuilla vältetään tarpeettomien lopullisten rakenteiden rakentamista ennen ympäröivän alueen myöhempien vaiheiden tarkentumista.

Rakennettava alue sijoittuu Kupittaan ja Itäharjun kaupunginosiin Kupittaan rautatieaseman itäpuolelle. Alueen lähtökohtiin vaikuttavat entinen teollisuus-, varasto-, liike- ja liikennekäyttö, vaihtelevat pohjaolosuhteet sekä pilaantuneet maa-ainekset ja jätejakeet, jotka käsitellään kunnostussuunnitelman ja PIMA-ilmoituksen mukaisesti.

Lisähankinnan toteutusvaihe on alustavasti noin 24 kuukautta. Toteutusvaihe on tarkoitus käynnistää lokakuussa 2026 toteutussuunnitelman hyväksymisen jälkeen, ja kokonaisuuden on tarkoitus valmistua syyskuun 2028 loppuun mennessä sovitettuna yhteen infrahankkeen ja Taito-kampuksen aikataulun kanssa.

Lisähankinnan suunnittelu ja toteutus perustuvat allianssin yhteisiin tavoitteisiin ja hankkeen parhaaksi -periaatteeseen. Keskeistä on kustannustehokas, turvallinen ja mahdollisimman häiriötön toteutus sekä katujen, yleisten alueiden, vesihuollon ja muun kunnallistekniikan laadukas rakentaminen.

Toteutussuunnitteluvaiheessa merkittävimmiksi riskikokonaisuuksiksi on tunnistettu pohjaolosuhteet, lähtötietojen tarkkuus ja vaativa rakennusympäristö. Lisäksi yleisenä riskinä on tunnistettu maailmantilanteesta mahdollisesti aiheutuvat markkinatilanteen muutokset.

Lisähankinnan tavoitekustannusarvio on 17,25 miljoonaa euroa ja tilaajan kokonaiskustannusarvio 19,27 miljoonaa euroa. Tavoitekustannusarvio muodostuu teknisestä kustannuksesta, allianssin riskivarauksesta ja palveluntuottajan palkkiosta. Lisäksi tilaajalle kohdistuu käyttötalouteen pilaantuneiden maiden kustannuksia.

Valmistuttuaan lisähankinta muodostaa tärkeän osan Kupittaan kärjen katujen, yleisten alueiden ja kunnallistekniikan kokonaisuudesta. Se täydentää infrahanketta ja Taito-kampusta sekä mahdollistaa Turun Tiedepuiston vision mukaisen kaupunkiympäristön rakentamisen.

2 Toteutussuunnitelman lähtökohdat ja tavoite

Osana Turun Tiedepuiston kehittämistä Turun kaupunki käynnisti Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen hankinnan kaupunginhallituksen päätöksellä 7.12.2021. Kilpailullisen menettelyn kautta hankekumppaniksi valittiin 5.12.2022 Terävin kärki -allianssiryhmittymä. Allianssisopimus Kupittaan kärjen kumppanuushankkeesta allekirjoitettiin 27.3.2023.

Kupittaan kärjen alueen kaavoitus käynnistyi lokakuussa 2023, ja asemakaavan ensimmäinen vaihe hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa syyskuussa 2025.

Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen alaprojektien Taito-kampus ja infrahanke toteutussuunnitelmat hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa marraskuussa 2025. Infrahankkeen kokonaisuuteen on liitetty erikseen tilattava lisähankintamahdollisuus, joka käsittää suunnittelualueella olevia pienempiä töitä, jotka ovat tarpeen tai kannattavia toteuttaa osana Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen (myöhemmin allianssi) kokonaisuutta. Lisähankinnan kehitysvaihe käynnistettiin rinnakkain infrahankkeen kehitysvaiheen kanssa helmikuussa 2025.

Tämä toteutussuunnitelma koskee lisähankinnan kokonaisuutta, joka toteutetaan osana allianssin infrahanketta. Suunnitelma on laadittu lisähankinnan kehitysvaiheen aikana. Lisähankinta sisällytetään osaksi infrahanketta laajuusmuutoksena, ja sitä ohjaavat samat tilaajan ja allianssin tavoitteet sekä hankkeen parhaaksi -periaate.

3 Kupittaan kärjen kumppanuushanke

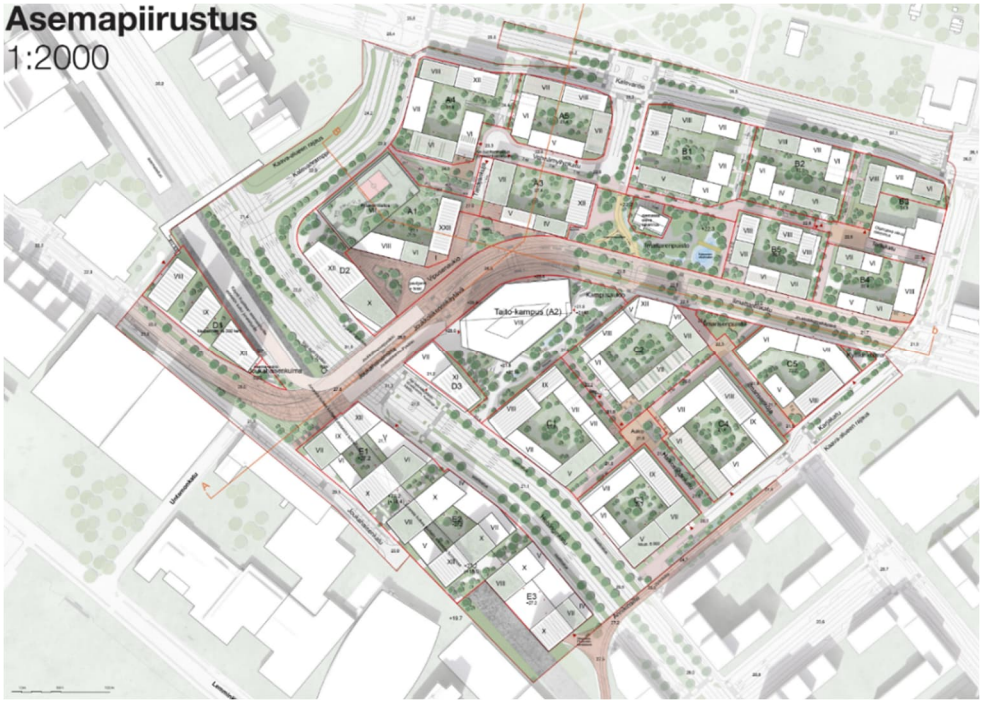
Kupittaan kärjen kumppanuushanke on osa Turun Tiedepuisto -kokonaisuutta, ja se yhdistää Kupittaan ja Itäharjun kaupunginosat alueen elinvoimaiseksi ytimeksi. Kupittaan kärjen allianssin osapuolina ovat Turun kaupunki, YIT, Lundén Architecture ja Renell Käppi Arkkitehdit.

Kupittaan kärjen allianssi suunnittelee ja toteuttaa keskustamaista kaupunkiympäristöä, jonka ytimessä ovat elävä keskusaukio, Taito-kampus, aluetta palveleva hybridipysäköinti sekä joukkoliikennekansi. Joukkoliikennekäytävän liikenneratkaisut sujuvoittavat kaupungissa liikkumista ja lisäävät alueen saavutettavuutta.

Allianssin tavoitteet on kirkastettu ja kiteytetty tilaajan tavoitteiden pohjalta. Tavoitteet on esitetty alla olevassa kuvassa 1.

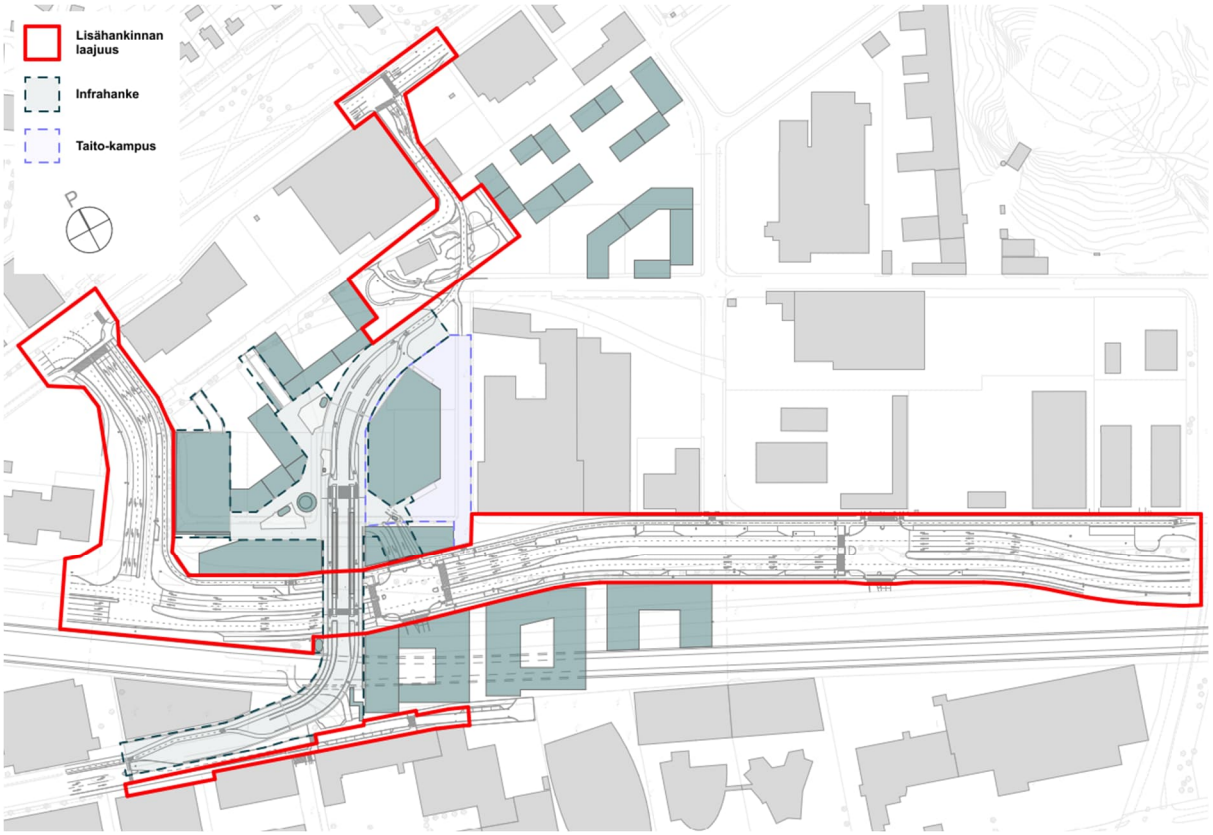
Kuva 1. Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen kirkastetut tavoitteet

Allianssin kehitysvaiheessa kokonaisuutta edistettiin kokonaissuunnittelun, Taito-kampuksen ja infrahankkeen alaprojekteina. Kokonaissuunnittelussa laadittu viitesuunnitelma on toiminut kaavoituksen lähtökohtana ja luonut edellytykset alueen vaiheittaiselle toteutukselle. Infrahankkeen yhteydessä on edistetty samanaikaisesti lisähankinnan toteutussuunnittelua sekä lisäkanteen liittyviä tarkasteluja kaavoituksen ja hankkeen etenemisen edellyttämässä laajuudessa. Toteutusvaiheessa allianssin alaprojekteina ovat Taito-kampus ja infrahanke. Lisähankinta sisällytetään osaksi infrahanketta laajuusmuutoksena, jolla täydennetään allianssin alkuperäistä toteutuslaajuutta ja varmistetaan Kupittaan kärjen alueen tavoitteiden mukaisen kehittymisen edellytyksiä.



Kuva 2. Kupittaan kärjen viitesuunnitelma

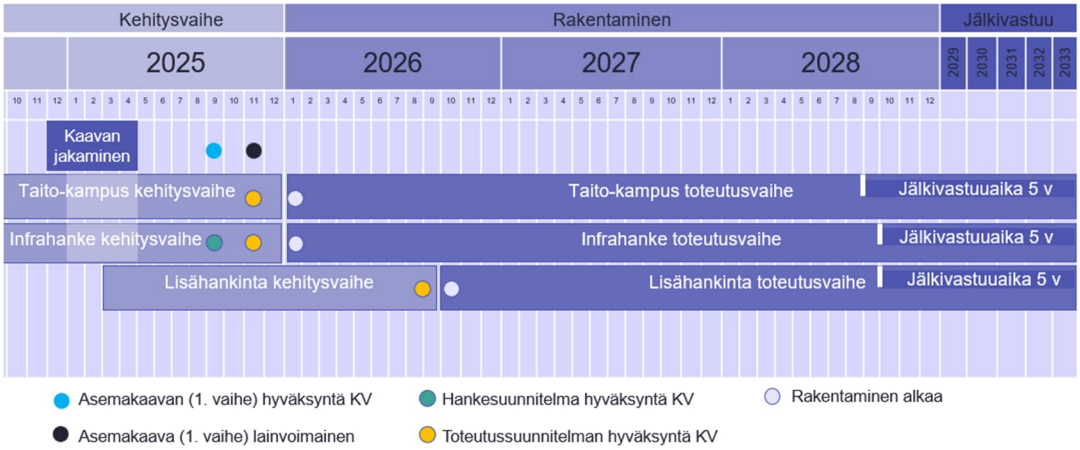
Lisähankinnan toteutusalueet on esitetty kuvassa 3.



Kuva 3. Allianssin toteutuslaajuus lisähankinnan osalta

Allianssin vaiheet

Allianssin kehitysvaihe aloitettiin huhtikuussa 2023 kokonaissuunnittelun kaavan viitesuunnitelman laadinnalla. Kehitysvaiheen aikana on laadittu Taito-kampuksen ja infrahankkeen hanke- ja toteutussuunnitelmat. Allianssi siirtyi toteutusvaiheeseen Taito-kampuksen ja infrahankkeen osalta joulukuussa 2025, ja rakentaminen käynnistyi tammikuussa 2026. Lisähankinnan kehitysvaihe on jatkunut toteutusvaiheen rinnalla, ja toteutusvaiheeseen on tarkoitus siirtyä lokakuussa 2026 toteutussuunnitelman hyväksymisen jälkeen. Toteutusvaihe sisältää rakentamisen lisäksi käyttöönoton ja viiden vuoden jälkivastuuajan. Allianssin hankeaikataulu on esitetty kuvassa 4.



Kuva 4. Allianssin hankeaikataulu

Allianssin organisaatio ja johtaminen

Allianssin johtoryhmä (AJR) vastaa allianssin johtamisesta ja toimii sen ylimpänä päättävänä elimenä. Allianssin projektiryhmä (APR) johtaa ja koordinoi päivittäistä toimintaa projektipäällikön johdolla. Alaprojektit toimivat allianssissa omina kokonaisuuksinaan, ja niiden päätöksentekoa varten on muodostettu omat ydinryhmät. Lisähankinta käsitellään osana infrahankkeen ydinryhmää. Allianssin organisaatio on esitetty kuvassa 5.

Kuva 5. Allianssin organisaatio

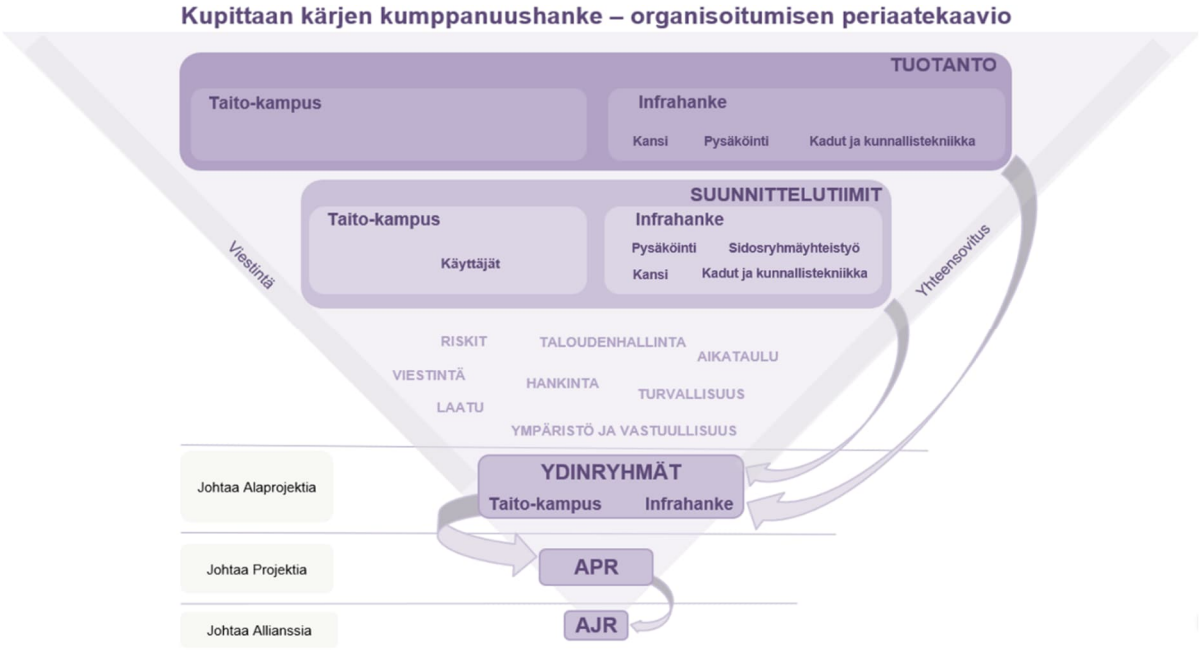
Allianssin keskeiset periaatteet, kuten peruskirja, arvot, hankkeen parhaaksi -periaate sekä pelisäännöt, on kuvattu johtamisjärjestelmässä.

Päivittäinen johtaminen perustuu johtamisjärjestelmän mukaisesti seuraaviin johtamisen periaatteisiin:

- Hyvässä hengessä johtamisemme luo hyvää ilmapiiriä.
- Johtamisemme pitää mielen avoinna.
- Rohkeudella johtamisemme on tavoitteellista ja edellytyksiä luovaa.
- Johtamisemme ohjaa vastuullisesti tulevaan.

Allianssin prosessitoiminnan päivittäinen johtaminen tapahtuu alaprojekteissa projektivetäjän johdolla ja allianssitasolla projektipäällikön johdolla. Tuotantojohtamisesta vastaavat työpäälliköt ja vastaavat työnjohtajat. Alaprojektin suunnittelusta vastaa nimetty vastuusuunnittelija.

Kaikki toimintatasot eri osapuolten ja organisaatioiden välillä muodostavat allianssin yhteisen organisaation. Roolit ja vastuut on kuvattu tarkemmin kuvan 6 periaatekaaviossa.



Kuva 6. Allianssin organisoitumisen periaatekaavio

4 Kaava – ja katusuunnitelmatilanne

Alueella on voimassa asemakaava Kupittaan kärki 2/2023, joka tuli voimaan 15.11.2025. Asemakaavalla mahdollistetaan alueen kehittäminen asumisen, palveluiden ja työpaikkojen vetovoimaiseksi keskittymäksi. Pieneltä osin alueella ovat voimassa asemakaavat 4/1945, 77/1960, 55/1991 ja 8/2015.

Karjakadulla, Kalevantiellä ja viereisissä kortteleissa on vireillä asemakaavamuutos Kupittaan kärki vaihe 2 11/2025. Asemakaava on osa Kupittaan kärjen kokonaisuutta. Tavoitteena on hyväksymiskäsittely vuonna 2027.

Alueen eteläosassa on vireillä asemakaavamuutos Itäharjun liittymä 22/2018. Asemakaavalla mahdollistetaan uusi ajoliittymä Helsinginkadulta uudistuvalle Itäharjun alueelle ja uutta rakentamista Turun Tiedepuiston vision ohjaamana. Lisäksi tutkitaan Helsinginkadun ylittävän ulkoilureittiyhteyden mahdollistamista. Tavoitteena on hyväksymiskäsittely vuonna 2027.

Kuva 7. Alkuperäinen asemakaavaehdotus ja asemakaavan ensimmäinen vaihe

Kupittaan kärjen alueen asemakaavan toteuttamiseen liittyvä katu- ja yleisten alueiden suunnittelu käynnistyi helmikuussa 2025. Suunnittelun tavoitteena on mahdollistaa alueen asemakaavan mukainen rakentaminen ja toteuttaa viitesuunnitelman tavoitetta Kupittaan ja Itäharjun yhdistävästä, keskustamaisesta ja vetovoimaisesta kaupunkiympäristöstä. Suunnittelussa korostuvat alueen hyvä saavutettavuus, liikenteellinen toimivuus, laadukas julkinen kaupunkitila sekä jalankulun, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edellytysten vahvistaminen.

Alueen liikennejärjestelyt perustuvat Helsinginkatuun sekä Joukahaisenkatu–Joukahaisensilta–Ilmattarenkatu-kokonaisuuteen, jotka muodostavat alueen pääasialliset yhteydet joukkoliikenteelle, kävelylle, pyöräilylle ja autoliikenteelle. Helsinginkadun kehittäminen bulevardimaisena kaupunkikatuna vahvistaa alueen kaupunkirakenteellista roolia ja parantaa yhteyksiä keskustan, Kupittaan aseman, Tiedepuiston ja Itäharjun suuntaan. Samalla alue muodostaa Turun sisääntulon kannalta merkittävän kaupunkikuvallisen portin Helsingin suunnasta saavuttaessa.

Suunnitelmakokonaisuuteen sisältyvät lisäksi Ilmattarenpuisto ja Vipusenaukio, jotka muodostavat alueen keskeiset julkiset ulkotilat, vahvistavat kävelyn ja oleskelun laatua sekä tukevat hulevesien hallintaa ja viihtyisän kaupunkiympäristön toteutumista. Julkisten alueiden ratkaisuilla täydennetään alueen saavutettavuutta ja rakennetaan uutta kaupunkitilaa vaiheittain osaksi Kupittaan kärjen kokonaisuutta.

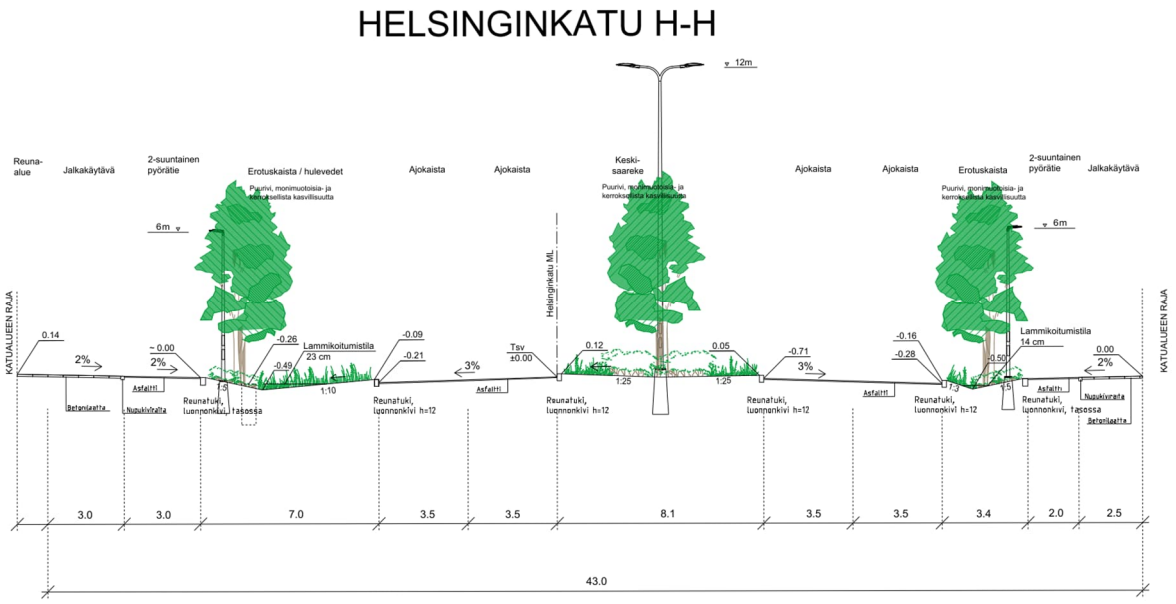
Kaupunkiympäristölautakunta hyväksyi Kupittaan kärjen asemakaava-alueen ensimmäisen vaiheen katujen ja yleisten alueiden suunnitelmat maaliskuussa 2026. Nämä suunnitelmat muodostavat lisähankinnan osan allianssin lisähankinnan kokonaisuudesta, jonka rakentaminen voidaan käynnistää hyväksyttyjen suunnitelmien mukaisesti.

5 Lisähankinta osana Kupittaan kärjen kumppanuushanketta

Lisähankinnan laajuus käsittää Kupittaan kärjen vaiheittaisen rakentumisen kannalta tarpeelliset kadut, yleiset alueet ja kunnallistekniikan ratkaisut. Kokonaisuus on kehittynyt asemakaavan, kokonaissuunnittelun ja infrahankkeen suunnittelun yhteistyössä, ja sen osat täydentävät infrahankkeen ja Taito-kampuksen kokonaisuutta. Lisähankintaan sisältyy myös väliaikaisia ratkaisuja, joilla varmistetaan toimivat yhteydet ja rajapinnat alueen eri toteutusvaiheissa. Lisähankinta muodostaa siten infrahanketta täydentävän kokonaisuuden, jolla varmistetaan Kupittaan kärjen alueen rakentamisen edellytyksiä ja yleisten alueiden toimivaa toteutusta.

Lisähankinnan valmistelussa ovat korostuneet erityisesti Helsinginkadun ja Kalevanrampin rakentaminen asemakaavan mukaisiin sijainteihin sekä näihin liittyvän vesihuollon ja muun kunnallistekniikan yhteensovittaminen. Lisäksi lisähankinnan laajuudessa on huomioitu viihtyisän

ja mahdollisimman valmiin kaupunkitilan muodostuminen vaiheittain rakentuvalla alueella. Tätä tukee muun muassa Ilmattarenpuiston sisällyttäminen lisähankinnan laajuuteen.



Kuva 8. Poikkileikkaus Helsinginkadun lopullisesta tilanteesta

Helsinginkatu muutetaan nykyisestä moottoriajoneuvokadusta tyypilliseksi kaupunkikaduksi, jossa on molemmin puolin jalankulku- ja pyöräilyväylät, vehreät keski- ja välikaistat sekä ajoradan poikki rakennetut suojatiet. Kadulle rakennetaan autojen pysähtymislevikkeitä mahdollistamaan esimerkiksi henkilön saattaminen tai noutaminen. Helsinginkatu merkitään taajamamerkkien piiriin kohti keskustaa mentäessä Hippoksensillan kohdalla koskien molempia ajoratoja.

Helsinginkadusta tulee kadun uuden linjauksen ja kaupunkikuvallisen muutoksen myötä portti Turkuun, mikä mahdollistaa uutta maankäyttöä kadun molemmin puolin.

Ensimmäisen rakentamisvaiheen jälkeen kadun pohjoisenpuoleinen jalankulku- ja pyöräilyväylä toimii väliaikaisesti 3,5 metriä leveänä yhdistettynä väylänä Hippoksen sillan ja Karjakadun välillä ja pihakatuna Karjakadulta Taito-kampuksen tontille asti. Kadun etelänpuoleinen jalankulku- ja pyöräilyväylä sekä ensimmäisessä vaiheessa käyttämättä jäävät kääntyvien kaistat ja pysähtymislevikkeet rakennetaan väliaikaisesti niittypintaisiksi viheralueiksi, jotka viimeistellään alueen rakentumisen edetessä.

6 Suunnitelman kehittyminen

Katusuunnitelmat laadittiin Kupittaan kärjen ensimmäisen vaiheen asemakaavan pohjalta koko suunnittelualueelle. Hyväksyttyjen katusuunnitelmien jälkeen suunnittelua jatkettiin katujen, vesihuollon ja yleisten alueiden rakentamissuunnitelmien laatimisella. Suunnitelmien tarkentuessa lisähankinnan tekninen laajuus alkoi muodostua katu-, vesihuolto- ja yleisten alueiden suunnitelmien yhteensovittamisen kautta.

Suunnittelua johdettiin ja ohjattiin kaupungin, allianssin osapuolten ja suunnittelukumppanien yhteistyönä. Kaupunki ohjasi suunnittelua omien prosessiensa sekä kaupungin ja allianssin tavoitteiden mukaisesti. Allianssin rakentajaosapuoli tuki suunnittelua erityisesti rakennettavuuden, vaiheistuksen, työteknisten ratkaisujen ja toteutuksen yhteensovituksen näkökulmista.

Alueen vaiheittainen rakentuminen vaikutti suunnitelmien tekniseen sisältöön erityisesti asemakaava-alueiden rajapinnoissa sekä kohdissa, joissa nykyiset kiinteistöt liittyvät uuteen katuverkkoon ja kunnallisteknisiin järjestelmiin. Näihin kohtiin suunniteltiin väliaikaisjärjestelyjä, joilla varmistetaan toimivat yhteydet ja palvelutekniset ratkaisut ensimmäisten toteutusvaiheiden aikana. Samalla vältetään tarpeettomien lopullisten rakenteiden rakentamista alueille, joiden ympäristö muuttuu myöhemmissä vaiheissa.

Suunnittelua sovitettiin yhteen tarpeen mukaan myös keskeisten sidosryhmien kanssa. Turun Raitiotiealliansin kanssa tarkennettiin Joukahaisenkadun, Joukahaisensillan ja Ilmattarenkadun ratkaisuja sekä hankkeiden välisiä työrajauksia. Lisäksi Turun Vesihuollon, Turku Energian, tietoliikenneoperaattoreiden ja muiden laiteomistajien kanssa sovitettiin yhteen nykyisten verkostojen muutostarpeet ja uusien verkostojen rakentaminen katujen, yleisten alueiden ja muun rakentamisen kanssa.

7 Rakennettava alue ja ympäristö

Rakennettava alue sijaitsee Kupittaan ja Itäharjun kaupunginosissa Kupittaan kärjen ja Itäharjun liittymän asemakaava-alueilla, Kupittaan rautatieaseman itäpuolella. Nykyään alueella on entistä teollisuus-, varasto-, liike- ja liikenneympäristöä sekä laajoja pysäköinti- ja katualueita. Itäharjun teollisuusalue on rakentunut pääosin 1930–1970-luvuilla rautatien ja pistoraiteiden varrelle, ja alueen teollinen historia ulottuu 1910-luvulle. Alueella on ollut liike-, teollisuus- ja varastorakennuksia, joista osa on purettu ja osa on edelleen jäljellä. Alueella toimii edelleen pieniä ja keskisuuria yrityksiä muun muassa varasto- ja toimistotiloissa.

Nykyisen ympäristön lisäksi alueen lähtötilanteeseen vaikuttaa se, että allianssin alkuperäiseen toteutuslaajuuteen kuuluvien Taito-kampuksen ja infrahankkeen rakentaminen on käynnistynyt tammikuussa 2026. Infrahankkeen kokonaisuus käsittää muun muassa Joukahaisensillan, Vipusenaukion, kannenalaiset tilat ja pysäköintilaitoksen.

Rakentamisen suunnittelun ja toteutuksen kannalta keskeisiä lähtötietoja ovat alueen vaihtelevat pohjaolosuhteet. Maaperä koostuu pääosin vaihtelevan paksuisista täyttömaakerroksista, joiden alapuolella esiintyy luonnontilaista savea ja paikoin moreenia. Aluetta on aiemmin käytetty savenottoon ja syntyneitä kaivantoja on myöhemmin täytetty jätteensekaisilla maa-aineksilla. Täyttökerrosten paksuus ja koostumus vaihtelevat alueittain, mikä edellyttää rakentamisessa paikallisten pohjaolosuhteiden, mahdollisten vanhojen rakenteiden sekä maa-ainesten laadun tarkempaa huomiointia.

Pohjaolosuhteiden ohella aiempi teollisuuteen, liikenteeseen ja varastointiin liittyvä käyttö näkyy maaperän ympäristöteknisissä lähtökohdissa. Alueella on todettu pilaantuneita maa-aineksia ja paikoin erilaisia jätejakeita, joita esiintyy erityisesti täyttökerroksissa. Nämä olosuhteet vaikuttavat kaivutöiden suunnitteluun, massojen käsittelyyn, mahdollisiin kunnostustoimenpiteisiin sekä työnaikaiseen vaiheistukseen. Pilaantuneet maat poistetaan laadittavan kunnostussuunnitelman ja ympäristöviranomaiselle tehdyn PIMA-ilmoituksen mukaisesti, ja niiden poistosta aiheutuvat kustannukset kohdistuvat kaupungille.

Rakennettavan alueen lähtökohtiin kuuluvat myös luonnonympäristöä koskevat selvitykset. Turun kaupungin kaupunkiympäristön palvelukokonaisuuden kaupunkisuunnittelun teettämä Itäharjun rohtokoirankieliselvitys ulottuu Kupittaan kärjen asemakaava-alueelle. Selvitykseen sisältyivät muun muassa pesimälinnuston, lepakoiden, viitasammakon, liito-oravan, uhanalaisten ja EU:n luontodirektiivin IV-liitteen lajien sekä luontotyyppien tarkastelut. Selvitysten perusteella rakennettavalta alueelta ei todettu luontoselvityksen mukaisia suojeltuja lajeja.

Rakennusalueen toteutukseen vaikuttavat asemakaavan vaiheistus ja ensimmäisen vaiheen kaavarajaus. Kaavarajaus määrittää lisähankinnan ensisijaisen toteutusalueen, mutta rakentamisen tekniset vaikutukset ulottuvat myös nykyisten katujen, kiinteistöjen, kunnallisteknisten verkostojen ja myöhemmin toteutuvien alueiden rajapintoihin. Näissä kohdissa suunnittelussa

ja toteutuksessa on huomioitava erityisesti liikenteen, tonttiliittymien, kuivatuksen, vesihuollon ja pintarakenteiden yhteensovittaminen.

8 Tavoitteet

Allianssin tavoitteet on kirkastettu tilaajan tavoitteiden pohjalta ja niistä on johdettu infrahankkeen toteutusta ohjaavat tavoitteet. Lisähankinnalle ei aseteta erillisiä tavoitteita, vaan infrahankkeen tavoitteet soveltuvat myös laajentuneeseen kokonaisuuteen. Tavoitteet ovat ohjanneet lisähankinnan toteutussuunnittelua ja ohjaavat myös rakentamista, käyttöönottoa, jälkivastuuaikaa sekä hoitoon ja ylläpitoon siirtymistä.

Tavoitteiden toteutuminen varmistetaan osana hankkeen päivittäistä johtamista, suunnittelun ja tuotannon ohjausta sekä infrahankkeen ydinryhmän seurantaa. Vastuu tavoitteiden mukaisesta toiminnasta kuuluu kaikille hankkeessa toimiville osapuolille, ja tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan osana allianssin johtamista.

Laajentuneen infrahankkeen kannalta keskeisiä tavoitteita ovat kustannustehokkuus, laadukkaat ja vastuullisesti toteutetut liikenneyhteydet ja kaupunkitilat, turvallinen ja mahdollisimman häiriötön toteutus, alueen ripeän rakentumisen mahdollistaminen ja infrahankkeen aikataulun sovittaminen yhteen Taito-kampuksen käyttöönoton kanssa.

Tavoitteista on muodostettu allianssin avaintulosalueet ja -tavoitteet, joilla ohjataan koko projektin onnistumista. Avaintulosalueet liittyvät turvallisuuteen ja hyvinvointiin, asiakastyytyväisyyteen ja julkisuuskuvaan, aikatauluun, suunnitteluun ja rakentamiseen sekä ympäristöön ja vastuullisuuteen.

Kannustimet tukevat yhteisiin tavoitteisiin sitoutumista ja ohjaavat allianssin toimintaa kohti erinomaista lopputulosta. Ne toimivat johtamisen välineinä ja vahvistavat ratkaisukeskeistä, tavoitteisiin perustuvaa toimintakulttuuria.

9 Vastuullisuus

Lisähankinnan vastuullisuus painottuu katujen, yleisten alueiden ja kunnallistekniikan ratkaisuihin. Suunnittelussa ja toteutuksessa huomioidaan kestävän liikkumisen edellytykset, hulevesien hallinta, kaupunkivihreä, materiaalien hyötykäyttö, massojen hallinta sekä pilaantuneiden maiden asianmukainen käsittely. Ratkaisuilla tuetaan Turun kaupungin ilmastotavoitteita ja Kupittaan kärjen tavoitteiden mukaista kestävää ja toimivaa kaupunkiympäristöä.

Vaiheittain rakentuvalla alueella vastuullisuutta tukevat myös väliaikaiset ratkaisut, joilla varmistetaan alueen toimivuus eri toteutusvaiheissa ja vältetään tarpeettomien lopullisten rakenteiden rakentamista ennen ympäröivän alueen tarkentumista. Väliaikaisjärjestelyillä sovitetaan yhteen nykyiset yhteydet, uudet katu- ja kunnallistekniset ratkaisut sekä myöhemmin toteutettavat asemakaava-alueet.

10 Tuotanto

Yleis- ja viikkoaikataulut

Lisähankinnan kokonaisuuden alustava yleisaikataulu on laadittu osana toteutussuunnitelmaa ja se on sovitettu yhteen infrahankkeen ja Taito-kampuksen kanssa. Yleisaikataulun tehtävänä on luoda kokonaiskuva ja ohjata rakennusprojektia sekä helpottaa myöhemmin laadittavien tarkempien työvaiheaikataulujen suunnittelua. Yleisaikataulu toimii myös lähtötietona hankinta- ja suunnitteluaikataululle.

Lisähankinnan toteutusvaiheen kesto kokonaisuudessaan on noin 24 kuukautta. Yleisaikataulun mukaisesti toteutusvaihe alkaa lokakuussa 2026, ja hankkeen on tarkoitus valmistua syyskuun 2028 loppuun mennessä. Yleisaikataulussa tullaan huomioimaan myös rakennettavien katujen ja alueiden vaiheittain valmistuminen, osaluovutukset sekä valmius Taito-kampuksen käyttöönotolle elokuussa 2028. Lisähankinnan alustava yleisaikataulu on liitteessä 2.

Yleisaikataulua tarkennetaan toteutusvaiheessa lyhyen tarkasteluvälin viikkoaikatauluilla, joita ylläpidetään ja seurataan säännöllisesti. Aikatauluissa kuvataan hankkeen merkittävimmät pää- ja välitavoitteet sekä kriittiset riippuvuudet.

Turvallisuus ja hyvinvointi

Allianssi sitoutuu turvallisen, terveellisen ja hyvinvoivan työympäristön toteuttamiseen sekä vahinkojen ja onnettomuuksien ehkäisemiseen. Turvallisuus on ensisijainen tavoite suhteessa muihin tavoitteisiin, ja se on huomioitu myös allianssin avaintulostavoitteissa.

Turvallisuuden, ympäristön ja hyvinvoinnin hallinta perustuu allianssin turvallisuus- ja ympäristösuunnitelmaan ja rakennuttajan turvallisuusasiakirjaan. Suunnitelmat kokoavat työmaan keskeiset lähtötiedot, riskit, toimenpiteet ja vastuut ja lisäksi ohjaavat perehdytystä, valvontaa, tiedottamista ja raportointia. Infrahankkeen turvallisuusasiakirjaa täydennetään lisähankinnan erityispiirteillä ja vaaratekijöillä ennen rakennustöiden käynnistämistä.

Lisähankinnan toteutus sijoittuu osin paljon liikennöidyille väylille ja niiden välittömään läheisyyteen, minkä vuoksi työnaikaisten järjestelyjen liikenne- ja aluesuunnittelun merkitys korostuu. Liikennejärjestelyillä turvataan ajoneuvoliikenteen, jalankulun ja pyöräilyn turvallinen ja mahdollisimman häiriötön toiminta eri rakentamisvaiheissa. Helsinginkadulla pyritään pääosin pitämään väliaikaistenkin järjestelyjen aikana kaksi ajokaistaa avoinna liikenteelle sekä Turun että Helsingin suuntaan.

Työmaan aluesuunnitelmassa määritetään muun muassa työmaa-alueet, kulkutiet, kokoontumispaikat, varasto- ja purkualueet, jäte- ja kierrätyspaikat sekä työmaan sähkönjakelun sijainnit. Suunnitelmia päivitetään työmaan tilanteen mukaan ja sovitetaan yhteen tuotannon vaiheistuksen, viranomaisvaatimusten, liikennejärjestelyjen ja muiden alueella käynnissä olevien hankkeiden kanssa.

Toimintaa kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti ja samalla kiinnitetään huomiota henkilöstön hyvinvointiin ja jaksamiseen. Palautetta kerätään säännöllisesti muun muassa työskentelyn sujuvuudesta, jaksamisesta sekä kokousten ja työpajojen onnistumisesta. Kaikilla allianssin osapuolilla on lisäksi mahdollisuus antaa avointa palautetta koko hankkeen ajan.

Rakentamisen laadunvarmistus

Lisähankinnan laadunvarmistus toteutetaan osana allianssin laadunhallintaa ja infrahankkeelle laadittuja laadunvarmistusmenettelyjä. Lisähankinnan erityispiirteet, työvaiheet ja tarkastustarpeet täydennetään tarvittavilta osin allianssin laadunhallintasuunnitelmaan ja infrahankkeen laadunvarmistusmatriisiin ennen tuotantovaiheeseen siirtymistä.

Laadunvarmistus perustuu työvaihekohtaisiin tehtävä- ja työsuunnitelmiin, nimettyihin vastuuhenkilöihin, tarkastus- ja mittausmenettelyihin sekä laaturiskien hallintaan. Kadunrakentamisen laadunvarmistuksessa korostuu erityisesti maanrakennus- ja pohjarakennustöiden, rakennekerrosten, kantavuuden, tiiveyden, kuivatuksen, vesihuollon, kunnallistekniikan, päällysteiden, reunakivien, pintarakenteiden ja viherrakenteiden vaatimustenmukaisuuden varmistaminen.

Aliurakoitsijoiden kanssa pidetään aloituspalaverit, joissa käydään läpi työvaihekohtaiset toteutussuunnitelmat, laatuvaatimukset, tarkastukset ja dokumentointi. Työsuoritukset tarkastetaan ja vastaanotetaan töiden valmistuttua sovittujen laadunvarmistusmenettelyjen mukaisesti.

Laatua seurataan toteutusvaiheen tuotannon kokouksissa osana aikataulun, turvallisuuden, ympäristön, kustannusten, riskien ja aliurakoitsijoiden asioiden käsittelyä. Havaitut poikkeamat, korjaavat toimenpiteet ja laadunvarmistusdokumentaatio käsitellään osana tuotannon ohjausta ja raportointia.

Jälkivastuuaika

Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen toteutusvaihe jakautuu rakennusvaiheeseen ja viiden vuoden jälkivastuuaikaan. Jälkivastuuajan toimintasuunnitelmassa kuvataan allianssin jälkivastuuajan toiminta, vastuut ja menettelyt. Jälkivastuuaikana allianssin osapuolet vastaavat allianssin työsuorituksessa ilmenevien virheiden korjaamisesta, ellei toisin ole sovittu. Jälkivastuuajan toiminta ja arvioidut korjaustarpeet sisältyvät tavoitekustannukseen ja ovat sopimuksen mukaisesti korvattavia kustannuksia.

Lisähankinnan valmistuminen tapahtuu vaiheittain siten, että katualuekokonaisuuksia voidaan luovuttaa liikenteen käyttöön niiden valmistumisen mukaisesti. Osaluovutuksiin liittyvät menettelyt, luovutettavat kokonaisuudet sekä jälkivastuuaikojen alkaminen ja päättyminen esitetään tarkemmin toteutusvaiheen aikana laadittavassa luovutussuunnitelmassa. Lähtökohtana on, että kunkin osakokonaisuuden jälkivastuuaika alkaa osaluovutuksesta ja kestää viisi vuotta.

11 Hankinnat

Allianssi toimintamallina aiheuttaa hankinnoille omia erityspiirteitä, jotka on huomioitu allianssin hankintastrategiassa. Siinä kuvataan hankinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet. Hankintaa hoidetaan sovitun hankintaprosessin mukaisesti noudattaen allianssille asetettuja kustannus-, laatu-, vastuullisuus-, aikataulu- ja muita tavoitteita. Infrahankkeen hankintasuunnitelmaan tullaan liittämään lisähankinnan kokonaisuuteen liittyvät hankintapaketit. Hankintatilannetta seurataan kokonaisuutena hankintapakettikohtaisten tavoitteiden avulla. Näitä ovat integraatiotaso, KV-hankinnat, lähtötiedot, tarjouspyynnöt, tarjoukset, sopimukset, urakan tai toimituksen aloitus sekä taloudellinen tavoite ja tilanne.

Tilaajan hankinnat

Tilaaja on hankkinut tai hankkii omina hankintoina asiantuntijapalveluita sekä mahdollisesti muita tarpeellisia palveluita, urakoita tai materiaaleja, jotka kannattaa hankkia erikseen.

Tilaajan hankinnoiksi on tällä hetkellä määritetty muun muassa pilaantuneiden maiden vastaanotto ja ympäristötekniset asiantuntijapalvelut, turvallisuuskoordinaattori ja valvonta, sekä puiden taimet.

12 Riskit ja mahdollisuudet

Allianssin riskienhallinta perustuu riskien tunnistamiseen ja hallintaan allianssisopimuksen mukaisesti. Osana riskienhallintaa allianssissa on laadittu vakuutusstrategia. Allianssin riskienhallinta tarkoittaa järjestelmällistä lähestymistapaa riskien tunnistukseen, arviointiin, hallintaan ja seurantaan. Sen tavoitteena on minimoida haitallisten tapahtumien todennäköisyys ja vaikutus sekä varmistaa hankkeen tavoitteiden saavuttaminen.

Allianssin riskilokit muodostuvat allianssin yhteisistä riskeistä, infrahankkeen riskeistä sekä Taito-kampuksen ja lisähankinnan riskeistä. Tilaajan riskit on kohdistettu saman jaon mukaisesti. Riskilokeihin on tunnistettu riskiaiheet, toimenpiteet ja mahdollinen kustannusvaikutus todennäköisyyksineen.

Toteutuksen suunnitteluvaiheen aikana lisähankinnan erityispiirteiden kautta merkittävimmiksi riskikokonaisuuksiksi on tunnistettu seuraavat:

- pohjaolosuhteet
- lähtötietojen tarkkuus
- vaativa rakennusympäristö.

Lisäksi merkittäväksi yleiseksi riskiksi on tunnistettu maailmantilanne ja sen seurauksena mahdollisesti muuttuva markkinatilanne.

Riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan ja hallitaan päivittäisen työskentelyn lisäksi etenkin ydinryhmän kokouksessa sekä tarvittaessa erillisissä riskityöpajoissa. Hankkeen riskikoordinaattorit varmistavat, että riskilokit ovat ajantasaiset, toimenpiteet on tunnistettu ja seuranta tai reagointi on säännöllistä.

Lisähankinnan tavoitekustannus sisältää yhteistyössä määritetyn riskivarauksen, jota on käsitelty laajemmin kappaleessa 14. Riskivarausta tarkennetaan toteutusvaiheen aikana ydinryhmässä kuukausiennusteen yhteydessä ja se kohdistetaan tunnistettuihin ja ennalta tunnistamattomiin riskeihin huomioiden niiden todennäköisyydet. Riskivarauksen purkaminen tehdään johtamisjärjestelmän mukaisesti. Tilaajaosapuoli huolehtii tilaajan riskeihin liittyvistä toimenpiteistä ja varauksista.

Osana allianssin toimintaa hankkeella tunnistetaan mahdollisuuksia ja innovaatioita. Mahdollisuudet ja innovaatiot voivat olla kustannuksia säästäviä, lisäarvoa tuottavia tai teknisiä innovaatioita.

Merkittävimmät toteutuksen suunnitteluvaiheessa tunnistetut mahdollisuudet ja kehityskohteet olivat seuraavat:

- kaivuumassojen hyödyntäminen
- vesihuollon suunnitelmien optimointi.

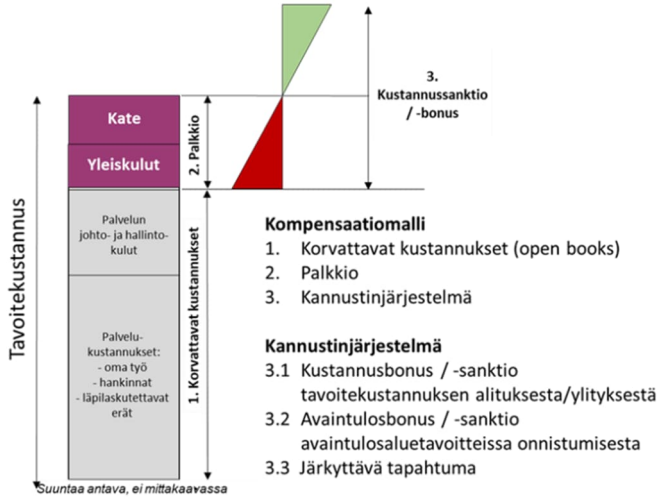
13 Kustannukset

Kaupallinen malli -asiakirjassa on kuvattu tarkemmin hankkeen kaupalliset sopimusehdot. Kaupallisia ehtoja täydennetään tarvittaessa toteutusvaiheen aikana.

Kaikki osapuolet voittavat tai kaikki osapuolet häviävät yhdessä. Osapuolet noudattavat avoimet kirjat -periaatetta, ja osapuolten välillä vallitsee täydellinen läpinäkyvyys. Allianssissa on tasapuolinen voittojen ja tappioiden jako.

Kaupallisen mallin onnistuminen edellyttää, että kaikki osapuolet ymmärtävät perusteellisesti kaupallisen mallin ja hyvän tai huonon lopputuloksen vaikutuksen allianssin kaupalliseen tulokseen. Lisäksi edellytyksenä on, että kaupallisen mallin kehittäminen, sen periaatteista sopiminen ja niiden käytäntöön jalkauttaminen suoritetaan tavalla, joka auttaa luomaan ja ylläpitämään osapuolten välisiä avoimia, rehellisiä ja luottamuksellisia suhteita.

Palveluntuottajalle maksettava korvaus muodostuu korvattavista kustannuksista, palkkiosta ja kannustinjärjestelmästä kuvan 9 mukaisesti.



Kuva 9. Allianssin kompensaatiomalli ja kannustinjärjestelmä

Kannustinjärjestelmä

Allianssissa kaikki hankkeen osapuolet jakavat hankkeen riskit ja hyödyt yhteisesti. Allianssin kannustinjärjestelmä perustuu siihen, että kaikki osapuolet saavat palkkionsa projektin onnistumisen perusteella. Tämä kannustaa kaikkia toimimaan yhteistyössä ja tekemään päätöksiä, jotka edistävät koko projektin menestymistä. Kannustinjärjestelmä on ennen kaikkea johtamisen väline, jonka avulla kiteytetään onnistumisen kannalta merkityksellisimmät asiat allianssin osapuolille, henkilöstölle ja urakoitsijoille.

Kannustinjärjestelmä koostuu kustannuskannustimesta ja allianssin suorituskykyä mittaavista avaintuloskannustimesta ja järkyttävästä tapahtumasta. Bonusta maksetaan tavoitekustannuksen alittamisesta ja avaintulosalueiden ylittämisestä ja sanktioita jaetaan tavoitekustannuksen ylittämisestä ja avaintulosalueiden alittamisesta sekä järkyttävän tapahtuman toteutumisen vuoksi. Avaintulosalueet on esitetty kappaleessa 8.

Kustannusten seuranta ja hallinta

Allianssin taloudenhallinta perustuu kaupalliseen malliin ja Open Book -menettelyyn. Allianssin toteutusvaiheen taloudenhallintajärjestelmästä projektin kustannusennuste saadaan osapuolten tietoon kootusti, läpinäkyvästi ja ajantasaisesti.

Infrahankkeen ydinryhmä raportoi kuukausittaisen kustannusennusteen APR:lle, ja projektipäällikkö raportoi sen edelleen AJR:lle.

Tavoitekustannus voi muuttua kaupallisen mallin mukaisesti muun muassa laajuusmuutoksen sekä indeksisidonnaisuuden seurauksena. Toteutussuunnitelman muutos on laajuuden muutos, jos sitä ei ole mahdollista toteuttaa ilman, että se vaikuttaa tavoitekustannukseen ja/tai avaintulostavoitteiden muuttumiseen. Allianssin kaikki osapuolet pyrkivät kuitenkin ensisijaisesti kehittämään hanketta ja selvittämään kaikki mahdolliset keinot tavoitekustannuksen ja avaintulostavoitteiden saavuttamiseksi yhteistyössä hankkeen parhaaksi -periaatteen mukaisesti. Tilaaja voi määrätä johtoryhmän muuttamaan laajuutta. Päätöksen laajuusmuutoksen vaikutusten määrästä tekee johtoryhmä.

Tavoite- ja kokonaiskustannus on sidottu lisähankinnan rakennusosien osalta maanrakennuskustannusindeksiin (7/2026, 2000=100, pisteluku 212,22) ja työmaa- ja hanketehtävien osalta rakennuskustannusindeksiin (9/2025, 2000=100, pisteluku 171,2).

13.1 Tavoitekustannusarvio

Tavoitekustannus on kehitysvaiheessa allianssin yhteistyössä asettama hankkeen toteutuksen kustannustavoite, joka muodostuu teknisestä kustannuksesta, allianssin riskivarauksesta ja palveluntuottajan palkkiosta. Tavoitekustannus sisältää kehitys- ja toteutusvaiheen kustannukset mukaan lukien jälkivastuuajan kustannukset. Lisähankinnan hyväksytty tavoitekustannusarvio nostaa infrahankkeen tavoitekustannusarviota laajuusmuutosmenettelyn mukaisesti.

Lisähankinnan tavoitekustannusarvio on esitetty alla olevassa taulukossa 1.

Lisähankinnan tavoitekustannusarvio 11.09.2026 (alv 0 %)	
Tekninen kustannus	16,10 milj. euroa
Allianssin riskivaraus	0,44 milj. euroa
Palveluntuottajan palkkio	0,71 milj. euroa
Tavoitekustannusarvio	**17,25 milj. euroa**

Taulukko 1. Lisähankinnan tavoitekustannusarvio

Tekninen kustannus on kehitysvaiheessa allianssin yhteisesti muodostama ja johtoryhmän hyväksymä paras mahdollinen arvio allianssin töiden korvattavista kustannuksista ilman riskejä ja palkkiota.

Allianssin riskivaraus koostuu tunnistetuista riskeistä ja mahdollisuuksista, joita ei ole pystytty etukäteen ottamaan huomioon kustannusarviota määritettäessä.

Palveluntuottajan palkkio sisältää palveluntuottajien jäsenyrityksien katteen ja ne yleiskustannukset, jotka eivät ole korvattavia kustannuksia.

13.2 Tilaajan kokonaiskustannusarvio

Tilaajan kokonaiskustannusarvio muodostuu lisähankinnan tavoitekustannusarviosta, tilaajan riskivarauksesta ja bonuspoolista. Tilaajan kokonaiskustannusarvio on esitetty taulukossa 2.

Tilaajan kokonaiskustannusarvio 11.09.2026 (alv 0 %)	
Lisähankinnan tavoitekustannusarvio	17,25 milj. euroa
Tilaajan riskivaraus	1,61 milj. euroa
Bonuspooli	0,41 milj. euroa
Tilaajan kokonaiskustannusarvio	19,27 milj. euroa

Taulukko 2. Tilaajan kokonaiskustannusarvio

Tilaajan riskivarauksella tilaaja varautuu hankkeen mahdollisiin muutoksiin ja riskeihin.

Tilaajan riskivarausta käytetään muun muassa seuraaviin asioihin:

- tilaajan riskeihin varautuminen
- laajuuden muutokset
- valvonta ja rakennuttaminen
- erillishankinnat.

Bonuspooli on tilaajan palveluntuottajille mahdollisesti maksettavia bonuksia varten varaama rahoitus. Bonuspooli muodostuu tilaajan etukäteen asettamasta rahoituksesta (alkupääoma) ja mahdollisesta tavoitekustannuksen alittamisesta seuraavasta lisäyksestä. Lisähankinnan osalta alkupääomaa kasvatetaan 0,41 miljoonalla eurolla.

13.3 Muut tilaajan kustannukset ja taloudelliset vaikutukset

Edellä mainitun tilaajan kokonaiskustannusarvion lisäksi tilaajalle kohdistuvat käyttötalouteen pilaantuneiden maiden kustannukset.

Alueen vaiheistuksen ja ympäröivien kortteleiden rakentamisen mahdollistamiseksi infrahankkeessa rakennetaan alueelle väliaikaisia ratkaisuja. Ne saatetaan loppuun sitten, kun ympärillä olevat rakennukset ovat valmistuneet ja yleisille alueille voidaan viimeistellä lopulliset rakenteet.

Lisähankinnan kustannukset kohdistuvat kaupungin infrainvestointimäärärahoihin. Talousarviossa lisähankinnalle (Kupittaan kärki, hankkeeseen rajautuvat muut toimenpiteet) on vuosille 2026–2029 varattu yhteensä 20,6 milj. euroa.

Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen infran kokonaisinvestointivaraus on 146,2 miljoonaa euroa, joka pitää sisällään lisähankinnan lisäksi myös lisäkansioption.

14 Viestintä ja vuorovaikutus

Lähtökohta ja kohderyhmät

Selkeä, suunnitelmallinen ja avoin viestintä sekä hyvä vuorovaikutus ovat keskeisiä tekijöitä hankkeen onnistumisessa. On tärkeää varmistaa, että tieto kulkee avoimesti ja yhteistyö toimii saumattomasti eri osapuolten välillä. Hanke kiinnostaa useita eri ulkoisia kohderyhmiä, kuten mediaa, päättäjiä, kaupunkilaisia, alueen asukkaita ja yrittäjiä sekä asiantuntijoita. Sisäisiin kohderyhmiin kuuluvat kaikki allianssin toimijat.

Viestinnän ja vuorovaikutuksen tehtävä

Viestinnän tärkeimmät tehtävät ovat hankkeen maineen rakentaminen ja hallinta sekä yhdenmukaisen, faktapohjaisen ja ajantasaisen viestinnän (tarina ja ilme) varmistaminen kautta linjan ulkoisesti ja sisäisesti. Allianssille on laadittu viestintäsuunnitelma ja vuosikello. Allianssin viestinnän keskeiset periaatteet ovat ajantasaisuus, luotettavuus, avoimuus, vuorovaikutteisuus, johdonmukaisuus ja objektiivisuus.

Viestinnän ja vuorovaikutuksen tehtävä on tukea hankkeen etenemistä ja tavoitteiden toteutumista. Viestinnän määrä ja kanavat vaihtelevat hankkeen eri vaiheissa. Viestintää tarvitaan hankkeen kehitysvaiheesta aina toteutussuunnitteluun, valmistumiseen ja jälkivastuuaikaan.

Rakentamisvaiheessa viestintä keskittyy rakentamisen etenemiseen sekä liikennejärjestelyihin ja muihin rakentamisen aikaisiin vaikutuksiin. Valmius kriisiviestintään on erityisen tärkeä toteutusvaiheessa, ja sitä kehitetään säännöllisesti hankkeen edetessä. Viestintäkanavien ja vuorovaikutuksen eri keinojen tehokas hyödyntäminen korostuu rakentamisen aikana. Hankkeessa on mukana useita eri tahoja, ja se etenee nopeasti. Tämä asettaa vaatimuksia viestinnän tehokkuudelle.

Viestinnän ja vuorovaikutuksen kanavat

Allianssi tiedottaa ajankohtaisista uutisista ePressi-uutishuoneen, kaupungin ja hankkeen somekanavien ja verkkosivujen www.kupittaankarki.fi kautta. Kaupungin päätöksentekoon ja strategisiin painopisteisiin liittyviä uutisia julkaistaan myös Turun kaupungin viestintäkanavissa. Hankkeesta voi jättää palautteita verkkosivujen kautta, ja kaikki palautteet käsitellään ja niihin vastataan sovitun aikataulun mukaisesti.

Hankkeen sisäisiä kanavia ovat tilannekatsaukset, info-tv:t, kuukausittaiset uutiskirjeet, hankkeen oma Teams-kanava, sähköposti sekä erilaiset kokoontuvat ryhmät.

Hankkeen vuorovaikutusta toteutetaan eri tilaisuuksissa muun muassa alueen asukkaille, yrityksille, alueella liikkuville ja työskenteleville sekä kaupunkilaisille. Tilaisuuksien tarkoituksena on esitellä hankkeen tilannetta ja mahdollistaa avoin vuorovaikutus hankkeen johdon kanssa.

Roolit ja vastuut

Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen ulkoista ja sisäistä viestintää ja vuorovaikutusta allianssissa johtaa tilaajan edustaja, joka vastaa viestinnän ja vuorovaikutuksen ydinryhmien toiminnasta. Tilaajan edustaja vastaa myös kaupungin strategisen viestinnän linjauksista ja toteutumisesta osana allianssin viestintää sekä huolehtii siitä, että mukana olevat organisaatiot viestivät hankkeesta yhtenäisesti.

Allianssin johtoryhmä hyväksyy hankkeen viestinnän tavoitteet, viestintästrategian ja -politiikan sekä keskeiset osat viestintäsuunnitelmasta. Allianssin projektiryhmä linjaa viestintää ja hyväksyy viestintäsuunnitelman.

Allianssin viestinnän periaatteet ja vastuut poikkeus- ja kriisitilanteissa on määritelty kriisinhallintaohjeissa.

15 Raportointi

Allianssissa käytetään tilannekuvajärjestelmää, jonka avulla raportoidaan allianssin kaikille osapuolille ajantasainen tieto hankkeen merkittävimmistä asioista. Tilannekuva lisää hankkeen läpinäkyvyyttä kaikilla osa-alueilla ja tukee alaprojekteja sekä APR- ja AJR-jäseniä tehtävissään.

Tilannekuvajärjestelmän kautta muodostuu projektipäällikön tilanneraportti. Ydinryhmä täydentää tilanneraportin APR:n kokoukseen, jonka jälkeen se esitetään edelleen AJR:n kokouksessa.

Tilannekuvaraportin sisältämät aihekokonaisuudet:

- turvallisuus
- talous
- aikataulu
- riskit ja mahdollisuudet
- tuotanto
- hankinta
- suunnittelu
- huipputiimi
- päätökset.

16 Liitteet

1) Katu- ja puistonrakennussuunnitelmat
2) Alustava yleisaikataulu

Ei-julkiset

- Aluesuunnitelma
- Riskienhallintasuunnitelma
- Laajuuskuvaus

17 Kuvat

Kuva 1. Kupittaan kärjen kumppanuushankkeen kirkastetut tavoitteet 3
Kuva 2. Kupittaan kärjen viitesuunnitelma..... 4
Kuva 3. Allianssin toteutuslaajuus lisähankinnan osalta 4
Kuva 4. Allianssin hankeaikataulu 5
Kuva 5. Allianssin organisaatio..... 5
Kuva 6. Allianssin organisoitumisen periaatekaavio 6
Kuva 7. Alkuperäinen asemakaavaehdotus ja asemakaavan ensimmäinen vaihe..... 7
Kuva 8. Poikkileikkaus Helsinginkadun lopullisesta tilanteesta..... 8
Kuva 9. Allianssin kompensaatiomalli ja kannustinjärjestelmä..... 14

18 Taulukot

Taulukko 1. Lisähankinnan tavoitekustannusarvio..... 15
Taulukko 2. Tilaajan kokonaiskustannusarvio..... 15